

决战决胜十四五 打好打赢收官战

奋力开创四川美丰高质量发展新局面

——在公司十三届四次职代会暨2025年工作会议上的讲话

党委书记、董事长、总裁 王勇

人勤地生宝,美丰春来早。在新年工作开好局、起好步的重要关头,在决胜“十四五”、打好收官战的关键时刻,公司召开十三届四次职代会暨2025年工作会议,经过各位代表和与会同志的共同努力,顺利完成了各项预定议程,即将胜利闭幕。

本次会议,洋溢着春天的气息,迸发着春天的希望,勃动着春天的旋律,是一次凝心聚力、加油鼓劲的大会,是一次共谋发展、狠抓落实的大会。会议期间,与会代表积极履职、建言献策,心系企业、共谋发展,提出了许多建设性的意见和建议,大家一致认为,工作报告内容翔实、务实、扎实,体现了公司战略意

图,体现了干部职工意愿;一致感到,去年各项工作稳中求进、难中求成;一致表示,紧跟公司部署抓好落实,做到言出必行、行必有果,会议开得有序高效、圆满成功,实现了预期目的,取得了良好效果,必将为公司高质量发展注入强大动力。

在上午的工作报告中,系统总结了2024年取得的成绩和经验。成绩来之不易,经验弥足珍贵。过去一年,面对严峻复杂的内外部环境,我们拿出“战时状态”“战斗姿态”,在逆境低谷中坚守蓄势,在峰回路转时乘势而上,在困难关口前大力破局,交出了一份经得起股东、职工和实践

检验的发展答卷。在这一过程中,无论是顺境还是逆境,不论是遇到多少困难和挑战,2400余名干部职工不后退、不气馁、不叫苦、不喊累,展现了美丰人坚忍不拔的顽强意志和甘于奉献的无私精神,令人钦佩,让人感动。正是这种精神,这种劲头、这种作风,让我们更加有信心、有底气带领企业冲出行业调整期,实现高质量发展。我坚信,只要全体美丰人上下同心、团结奋斗,就一定能够战胜前进道路上的一切艰难险阻,高质量发展之路,必将越走越稳、越走越宽、越走越光明。下面,根据公司党委研究安排,我再和同志们交流三点意见:



1 厚植发展优势 以高质量党建引领高质量发展

2 锚定发展目标 坚决打赢收官之年效益攻坚战

红色是美丰最鲜明的底色,奋斗是美丰最高贵的品格,高质量发展是美丰最靓丽的品牌。近半个世纪以来,四川美丰赓续红色血脉,恪守“国企姓党”初心,践行“党建引领”使命。新征程上,我们必须始终坚持党的领导、加强党的建设,不断提升党建质量,持续释放党建活力,着力厚植发展优势,以高质量党建引领保障企业高质量发展。

(一) 强化政治引领,把握正确方向。我们要着力加强理论武装,自觉做好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的深化、内化、转化,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要善于从政治上分析形势的发展变化和趋势,在谋划战略、制定政策、部署任务中把准政治方向、落实政治要求、防范政治风险,始终保持政治定力、掌握战略主动。要严格执行“三重一大”决策、党委会议事决策、党委前置研究讨论重大经营管理事项、重大事项请示报告等制度,加强对生产经营、深化改革、科技创新、安全环保等方面的研究把关,提升党委科学决策水平。

(二) 强化基层导向,筑牢战斗堡垒。我们要始终坚持大抓基层的鲜明导向,着力增强基层党组织的政治功能和组织功能,把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强堡垒。要在严密组织上下功夫,持续优化完善基层党组织设置,加强标准化规范化建设,推动基层党组织覆盖既有形、更有效。要在创新提升上求突破,用好“示范”“共建”等党建品牌,深入推进示范党支部建设,以示范创建、重点突破带动系统提升。要在融合互促上见成效,

深入推进以基层党建与“三基”工作相融相促为主要内容的党建融促工程,实现党建工作与生产经营同频共振、同题共答,让党建成为看得见的生产力。

(三) 强化队伍建设,打牢发展基石。职工队伍是企业发展的根基和力量源泉。我们要牢固树立人才引领发展的战略思维,持续优化落实选拔、培养、使用、保障全链条机制,激励人才各展其才、各尽其能。要深化人才战略布局,完善人才培养机制,深化专业技术人才“精准滴灌”,加快培养一批核心骨干人才。要优化干部评价体系,完善《推进干部能上能下实施细则(试行)》,实现管理干部“能上能下”机制,形成“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”的良好局面。要加大基层一线急需紧缺人才引进力度,实施全员技能提升计划,加强岗位练兵和基本功训练,加快培育技艺精湛、素质过硬的高技能人才队伍。

(四) 强化标本兼治,营造良好生态。我们要始终坚持严的基调、严的措施、严的氛围,把惩治震慑、制度约束、提高觉悟结合起来,严肃查处违规违纪行为,营造风清气正、干事创业的良好政治生态。要建立常态化、长效化的纪律教育机制,使纪律教育贯穿干部成长全周期、融入组织管理全过程。要准确运用“四种形态”,把从严管理监督和激励担当作为统一起来,在遵规守纪中改革创新、干事创业。同时,要强化作风建设,提高工作效率,简化工作流程,减少不必要的会议和文件;加强工作督查督办,传递公司意图,督查工作进展,反映协调问题,让“令行禁止、加油快跑”成为各单位、部门的工作常态。

今年,是“十四五”规划的收官之年,是“十五五”规划的谋划之年,也是公司高质量发展的关键之年,做好全年各项工作至关重要。在统筹分析企业内外部形势的基础上,公司科学审慎地提出了全年目标任务。这些目标是有利于稳定预期,有利于提振信心,是积极的、务实的、有为之的,在推进过程中,大家要把握好以下要求:

(一) 坚持抓当前与谋长远并重。我们既要全面完成年度各项目标任务,确保“十四五”圆满收官,又要科学谋划“十五五”规划目标,增强发展主动权。一是打好“十四五”收官之战。各单位、部门要以高度的责任感,紧盯年度各项目标任务,制定详细的工作计划与时间表,强化节点管控,以周保月、以月保季、以季保年,努力实现开门红、满堂彩;党政工团要做好服务保障,开展好形势任务教育,讲清形势、讲明任务、讲透措施、讲足信心,优化资源配置,激发

工作热情,凝聚奋进合力,坚决打赢收官之年效益攻坚战,为“十四五”画上圆满句号。二是谋划“十五五”发展规划。要锚定“两极、三基、六协同”发展格局,全面梳理国家在相关行业领域已出台和预期出台的政策法规,分析其对企业业务的影响方向与程度;广泛收集国内外同行业先进企业的发展模式、战略布局以及成功经验案例,深入解读行业发展趋势、技术创新方向等前沿信息,从企业整体战略出发,对各业务板块进行细致梳理与规划,明确各业务板块在“十五五”期间的发展目标、市场定位、发展路径和实施步骤。

(二) 坚持稳效益与促转型并重。我们要增强危机意识、忧患意识,坚持一手抓发展质量提升,一手抓新兴产业拓展,两手抓、两手硬,全力推动公司健康可持续发展。一是稳定盈利能力。要强化预算管理,针对实际执行与预算目标差异较大的项目,深入剖析原因,采取

调整业务策略、优化资源配置等措施加以纠正,确保全年预算目标的顺利达成,保障公司稳定的盈利水平。要深化提质增效,持续开展工艺优化和技术改进,提高生产效率;加强供应链管理,通过集中采购、谈判议价等方式降低采购成本,提升公司运营效益。二是培育新兴产业。精细化工和高分子材料是公司新兴产业,正在过好市场关、成本关、效益关,要明确新兴产业在技术研发、市场拓展、人才培养等方面的重点任务,制定差异化市场策略,提高公司在新兴产业领域的知名度和品牌影响力,争取在新兴产业领域实现技术、市场份额等方面的突破,培育新的利润增长点,推动公司业务结构的优化升级。

(三) 坚持强活力与添动力并重。惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。我们要保持高质量发展态势,就必须向改革要活力,向创新要动力。一是全面深化改革。要深入思考“美丰向何

处先行”“美丰要如何先行”“美丰以什么先行”,对现有的改革举措进行全面复盘,深入剖析改革过程中存在的痛点、难点问题。针对这些问题,通过实地调研、专家咨询等方式,制定针对性的优化方案。要加强信息化建设,利用大数据、人工智能等技术手段,实现管理数据的实时采集、分析与应用,为管理决策提供科学依据。二是抓实科技创新。要营造良好创新生态,鼓励员工积极参与创新活动,对有突出贡献的创新团队和个人给予高额奖励;加强与高校、科研机构的产学研合作,促进科技成果转化与应用;聚焦企业核心业务领域,梳理出关键核心技术清单,组建由企业内外部技术骨干、外部专家组成的联合攻关团队,集中力量突破技术瓶颈,提升企业在行业内的核心竞争力。

鲜活经验,在实践中提升能力素质。“快”是效率。工作抓而不紧,等于不抓。要把“令行禁止、执行到位”作为工作信条,坚决做到“个人服从组织、少数服从多数、下级服从上级、全党服从中央”。对于公司各项安排部署,要快速响应、迅速行动,做到“件件有着落,事事有回音”。要增强“事不过夜、案无积压”的紧迫感,凡是已经安排和确定的事项要立说立办、坚决杜绝“虎头蛇尾”“有头无尾”现象,切实提升企业决策和执行效率。

“干”是结果。千条万条,不抓落实就是白条;千招万招,不抓落实就是虚招。公司上下要增强想干事的自觉、提升敢干事的能力、掌握会干事的方法,带头躬身入局。凡是有益于企业发展的,事不避难、义不逃责,把事情做到最好,形成一级带着一级干、一级做给一级看的生动局面。全年工作的冲锋号已经吹响,当前,就是要围绕公司“两会”精神,不断提升理解力和执行力,抓好贯彻落实,凝聚“想在一起”的团结之心,激荡“干在一起”的团结之力,个人用勇敢拼搏成就更好的自己,大家用共同奋斗实现企业更好的发展,携手打造“事业共同体”“利益共同体”“命运共同体”。

“学”是基础。公司上下要大兴学习之风,坚持学“有字之书”,对于上级的法规政策和公司的文件制度,大家要持续学、跟进学、深入学,特别是自己出台的规章制度,要烂熟于心、信手拈来,做本专业、本岗位的“行家里手”。要坚持读“无字之书”,向实践学习,向职工学习,学在现场,干在现场,在工作中积累

“严”是底色。无论是抓安全、抓管理还是干工作,必须把严的基调树得再牢一点,有规矩就要遵守,有制度就要执行。党的规矩清清楚楚,企业的制度明明白白。各单位、各部门要严格遵守执行,管理和监管部门要硬起手腕,不

3 夯实发展底色 全面营造严学快干抓落实氛围



厉兵秣马,拼来春夏秋冬;破釜沉舟,拼得无怨无悔。美丰是我们的“家”,美丰的事情,是美丰人共同的事情。在高质量发展的征程上,没有坐享其成的乘客,没有事不关己的看客,人人都是奋进者、搏击者。赤子追梦,追则必达;耕者下种,即是福田。今天,是二十四节气之中的第二个节气“雨水”。“雨水草萌动,农夫备春耕,嫩芽往上拱,大雁往北飞”,让我们抢抓“春雨贵如油”的机遇,持续唱响“为美好生活增福祉”主旋律,树牢坚如磐石、一往无前的发展信心,鼓足顽强拼搏、攻坚克难的豪迈激情,汇聚同舟共济、万众一心的奋进伟力,只争朝夕、坚韧不拔,稳扎稳打、自立自强,全力以赴完成年度各项目标任务,为实现“十五五”良好开局打下基础。