

专题

责任编辑:杨昊霖 校对:唐有

决战决胜十四五 打好打赢收官战

与榜样同行 赴奋斗新征程

礼赞榜样力量,传承奋斗精神。2月18日,四川美丰十三届四次职代会暨2025年工作会胜利召开,会议隆重表彰突出贡献单位、红旗单位、文明单位(部室)、先进集体、优秀管理干部、优秀员工,表扬民主测评前十名干部。公司希望受到表彰的先进集体和个人珍惜荣誉,再接再厉,发挥先进模范作用,为公司高质量发展再立新功。



扫码看先进视频

光荣榜

★突出贡献单位

实业公司

★红旗单位

化肥分公司 科技公司 复合肥一体化

★文明单位(部室)

双瑞公司 天投公司 公司生产运行部 公司企管法务部 公司党群工作部

★先进集体

化肥分公司合成氨一车间 化肥分公司合成氨二车间 化肥分公司装备管理部 科技公司硝酸铵车间 科技公司党政办公室 科技公司复合肥车间 复合肥一体化北方市场 复合肥一体化生产运行部 复合肥一体化复肥事业部 高分子公司流延膜事业部 高分子公司产品开发部 阆中双瑞公司生产运行部 实业公司综合办公室 加蓝公司计划财务部 天投公司综合办公室

★优秀管理干部

张胜 胥清平 谭小木 赵曙光 宾泽林 夏秀茂

★优秀员工

王小兰 罗配荣 金开进 张泽龙 王春燕 杨国 张英 蒋双莉 周爱国 董兴明 岳超 赵云路 敬磊 陈洋 李建国 刘济 教林 何涛 沈国 周禄林 王小芳 张居明 吴德财 成明霞 施杰 杨紫杰 邓秀建 吴成林 叶晓静 吴家勋 蒋红英 付梅林 陈再苏 陈希 任杰 曾荣

★民主测评前十名中层管理干部

闵晓松 肖山 冷衍界 伍江涛 石庆永 荆曦 余联勇 都松涛 刘海涛 刘志刚

三载改革路 一曲奋斗歌

——记公司2024年度红旗单位 复合肥一体化

耕耘结硕果,奋进再扬帆。站在崭新的起点,回望过去三年,公司从企业发展战略全局出发,擘画复合肥产业转型升级蓝图,拉开复合肥供产销研一体化改革序幕。三年转瞬而过,复合肥一体化发展成绩斐然,连续三年圆满达成奋斗目标,摘获“红旗单位”荣誉称号,“复合肥产业一体化改革推进落地”斩获2024年度董事长专项奖励一等奖。

一份份殊荣,一次次认可,是复合肥一体化270余名干部职工齐心协力、拼搏奋进的生动见证,是大家用汗水与智慧书写的漂亮答卷,更是对复合肥一体化高质量发展理念的有力践行。从改革的艰难起步,到如今的成果显现,复合肥一体化踏出了一条极具里程碑意义的发展之路,这不仅是过去发展的荣耀见证,更是未来前行的坚实基础,激励着大家在新征程中续写崭新篇章。

挖潜增效结硕果

“自复合肥产业一体化体制机制改革以来,员工的心态发生了根本性的转变。从被动的‘要我干’彻底转变为主动的‘为我干’意识,从传统‘打工仔’,转型成为以主人翁姿态拼搏奋斗的‘创业者’。”生产板块承包人李佑辉感慨道,员工凝聚力、工作积极性全面提升。三年来,生产板块以“技术创新”为抓手,通过“走出去、引进来”的方式,开展装置优化

改造,先后完成氨酸工艺技术升级、浓硫酸稀释造粒等技术攻关及改造6项,系统清理频次同比下降16%,劳动强度有效降低;成粒率同比提高20%至30%;班产、日产创新高,装置产量三连增,2024年产量创近六年新高,其中8个配方产品创投产13年来产量新高,打破11项记录;吨加工成本下降,尿基复合肥实现全产业链盈利。

精细采购出奇招

“采购其实很简单,归根结底,就是‘三板斧’策略组合。”采购经理李兵淡然的说道,简单的话语,道尽了采购人在“采购节点”上的精准判断、“采购时效”上精准把控、“采购机制”上的创新精神和专业素养。优化采购流程,进一步提高采购效率,面对原材料供应可能出现的风险与挑战时,采购部门与生产、销售部门及时调整采购计划或寻找替代材料,确保生产的连续性不受影响,实现量利双赢。

与大型原料厂商签订年度战略合作框架协议,成功争取到核心客户阶段性优惠价格和年终返利优惠政策;积极探索原料采购和贸易结合全新模式,开展大宗原料贸易工作,增加原料采购谈判筹码,降低采购单价,加快库存原料周转,有效防控原料跌价风险。

营销增利添新途

“在原有4大市场、28区域的结构上,优化调整为五大市场、一个大区,打破区域壁垒,优化资源调配,深化市场开发,扩大模拟经营试点,探索市场赋能新路径。”复合肥一体化优化市场布局,推进市场销售扁平化管理,根据市场发展潜力,先后两次优化调整市场区域,提升管理效能。

完善考核机制,激发市场活力。为进一步激发市场活力,先后3次优化完善市场绩效考核方案,从吨费用包干到市场承包试点,再到精细化考核的“一区一策”,充分体现以“考核”为导向,强化成本意识,优化调节产品销售结构,激发市场销售活力。

同时,推进新特肥产品布局,先后推出黄金甲系列微生物肥、美素加菌系列菌剂肥、青藤系列大量元素水溶肥等新特肥产品,进一步丰富公司产品系列,填补产品空白,为复合肥产业发展再添新途径。

品牌推广有力度

以战略发展为本,厘清产品家底,整合品牌配方,形成7个品牌、5大定位、6个功能方向的复合肥产品矩阵,品牌结构更加规范,产业发展方向更加明确。

以“需求”为导向,加大研发投入,聚集绿

色环保与高效肥料开发,推动产品结构优化升级。2023年,美丰黄金3+金二代、美立方水溶性复合肥、美丰智能弹、世脉乐、海藻酸复合肥、美丰美蔬菜肥7箭齐发,为市场销售注入新活力。

2024年,17-17-17清液型尿硫基产品成功研发,推出“海藻酸系列肥料”“亮糖系列”“水稻专用肥料”系列新品,进一步丰富尿基复合肥产品系列,提升产品形象与溢价空间。

大数据赋能,探索营销新路径。在数字营销发展迅速的大环境下,公司加速线上营销布局,成功试运行“美丰优选”微店,携手建行推进供应链金融合作,创新推进“赋码链渠”模式,借助二维码系统联合金融机构,打通线上线下流量,实现数据共享与品牌提升。

同时,先后策划海南百香果探园、贵州茶叶溯源、陕西猕猴桃深度探寻等特色直播活动,品牌传播力持续增强。

三载改革路,一曲奋斗歌。复合肥一体化将以“红旗”荣誉为鞭策,以“董事长专项奖励”为动力,继续发扬“敢闯敢试、善作善成”的拼搏精神,在降本增效上再下狠功夫,在提质增效上再出新举措,在市场拓展上再闯新路径,在服务优化上再攀新高峰,奋力书写复合肥产业高质量发展新篇章。

(李尘城)

奏响“降本增效”主旋律 唱响“改革创新”最强音

——公司十三届四次职工代表大会暨2025年工作会侧记

一年春作首,万事行为先。2月18日,公司十三届四次职代会暨2025年工作会召开。满载殷切期望,来自公司各条战线的代表们齐聚这场开年盛会,共谋发展大局,共话发展大计。

此次大会是一场凝心聚力、狠抓落实的动员誓师会,激励公司全体上下在行业变局中稳舵前行,以增效破局、以实干作答,在“十四五”规划收官之年、“十五五”规划蓄势之年,奋力开创四川美丰高质量发展新局面。

稳中有进 难中有成

大会在《向光而行》的年度总结视频中拉开序幕,与会代表共同见证过去的一年,全体美丰人的奋斗足迹与珍贵成果,回忆涌上心头,心情激动万分。

会上,党委书记、董事长、总裁王勇作工作报告,既回望过去的荣光,也明确未来的方向,字字珠玑、句句箴言。

过去的一年,面对持续低迷的市场形势和艰难繁重的经营发展任务,全体美丰人戮力同心、携手并肩,顶住外部压力、克服挑战,以钉钉子精神推进企业高质量发展。

“化肥分公司尿素产量创新高,吨尿气耗创新低,获评环保绩效B级企业;科技分公司三胺装置创全国同类装置最长运行纪录,硝酸铵装置创装置投产以来最长运行纪录……”

“实业公司美丰泰苑项目全面竣工,产品如期交付;复合肥一体化创新推进‘赋码链渠’新营销模式……”

2024年,公司在HSE管理、产业优化、科技创新、提质增效、公司治理、市场拓展、党建责任等七个方面收获崭新成果,每一项成绩都凝聚着2400余名干部职工奋力拼搏的智慧与汗水,展现稳中有进、稳中向好的发展态势。

“大会报告实事求是、深入人心,充分发挥了精神引领作用,准确传达了员工心声。”与会代表纷纷对报告内容深感共鸣,感慨良多。

奋楫笃行,臻于至善;行而不辍,履践致远。过去的一年,公司上下一心,严抓安全管理,优化运行促增产、内强管理夯基础、外拓市场保效益、深化融合筑保障、全力以赴促发展,交出满意答卷。

锚定目标 蓄势起航

成绩属于过去,当下仍需努力。

会议指出,面对国内外经济环境的复杂多变及行业下行周期的挑战,必须保持高度清醒,充分认识当前形势,以改革添动力,以创新促发展,在解决突出矛盾问题上下功夫,在攻坚克难中激流勇进,在务实作为中强化担当,不断推动公司高质量发展行稳致远。

会议期间,与会代表分为5个组进行审议讨论,对《公司工作报告》《公司财务预算决算报告》等多个报告提建议、献良策、话发展。

尽管面对诸多严峻形势,也要找寻并充分利用自身拥有的精神传承、忠诚热爱、坚实基础等积极因素。“就如年度视频主题一样,我们向光而行,也要沐光而行。”分组讨论上,代表们纷纷感慨道。

时序更替,华章日新。与会代表纷纷表示,众人拾柴火焰高,迅速进入“战斗”姿态,跑起来、赛起来、干起来,助推公司高质量发展。

言出必行 行必有果

空想徒增困扰,行动方见分晓。如何将“路线图”变成“实景图”,与会代表已有答案,

这全年蓝图的第一笔,只有笔锋稳、色调亮,才能勾勒出宏伟轮廓。

“控制尿素净含量,提高包装袋利用率,加强原材料验收力度”“优化工艺参数,强化技术攻关,优化检修方案,避免临时性停车现象”“降低装置运行费用,深化设备故障分析及设备维护……”

“在设备运行上发力,持续加强运用‘四新技术’,对现有设备进行技术升级改造,挖掘设备潜能”“多形式、常态化加大力度培养精英型、‘一专多能’人才……”

春光无限好,奋进正当时。分组讨论中,与会代表纷纷建言献策,聚焦节能降耗、修旧利废、生产运行、市场拓展、人才培养等方面,力求实现新年新作为、新年新突破。

新的一年,若如同蛇般学会“冬眠”,在低消耗中孕育能量,在“寒冷”中懂得生存,定能等到春暖花开、百花灿烂的来到。

心之所向,步履皆往。与会代表怀揣着更加一往无前的信念、顽强拼搏的豪情、万众一心的力量回到各自的战线,开启美丰人的奋斗故事新篇章。

(王惟宇)