

进一步深化农村改革，扎实推进乡村全面振兴。2月23日，2025年中央一号文件正式发布，明确提出“支持科技小院扎根农村助农惠农”。这是继2024年首次提出“推广科技小院模式”后，这一创新实践再次被写入中央一号文件。

科技小院是由中国工程院张福锁院士团队创立，是新时代科学服务三农、共同推动乡村振兴的重要平台。作为化肥生产骨干企业，深耕三农事业近半个世纪，近年来，公司紧紧围绕“科学精准服务三农”这一课题，积极探索实践科技小院建设。

目前，公司已在四川射洪、沐川、南部、甘洛以及重庆铜梁、贵州湄潭等西南三省市建立6所科技小院，覆盖玉米、水稻、高粱、小麦、大麦、蔬菜、柑橘、茶叶和中药材等大田作物和经济作物，服务各类粮食种植基地及现代农业园区上万亩，促进农业减肥增效。

让百姓满意、让社会满意、让共建单位满意。科技小院将实验室建在乡下田间，科技人员与农户“同吃、同住、同劳动”，提供“零距离、零时差、零门槛、零费用”科技服务，引导农户高效生产，推动农业降本增效，成为农业科普阵地、农技交流平台、农户致富帮手，获评上市公司乡村振兴最佳实践案例，射洪酒粮科技小院成功捧回省级科技小院招牌。（吴家勋）

## 决战决胜十四五 打好打赢收官战

# 巩固深化党纪学习教育成果 奋力开创高质量发展新局面

### 公司召开2024年度领导班子民主生活会

按照射洪市委工作安排，2月24日，公司召开2024年度领导班子民主生活会，紧扣会议主题，联系工作实际，严肃认真开展批评和自我批评。公司党委书记、董事长、总裁王勇主持会议并讲话，射洪市国资国企改革办常务副主任谭平、射洪市财政局邓迎春到会督导。

会议通报了公司领导班子学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育检视问题整改落实情况，以及会前征求意见和建议情况。王勇代表公司领导班子作对照检查，并带头作个人对照检查发言，随后公司领导班子成员逐一发言进行对照检查，相互开展批评。

督导组指出，本次民主生活会准备充分，主题鲜明，突出问题导向，深入检视剖析，提出整改措施，对进一步凝聚共识、增进团结、促进工作打下了坚实的基础。大家敢于揭短亮丑、勇于自我解剖，达到了“团结一批评—团结”的良好效果，提出的整改措施聚焦问题、立足实际，具有很强的针对性和操作性，要坚持“当下改”与“长久立”相结合，驰而不息助力百强射洪提质晋位。

王勇代表公司领导班子作了表态发言。王勇表示，坚持党性锤炼、理论武装，在巩固深化党纪学习教育成果上作表率。持续加强党的创新理论武装，进一步增强党员干部的政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，有效推动企业党的建设与纪律作风建设，为“铸双百美丰，成为受人尊敬的绿色智能化工企业”愿景贡献新的、更大的力量。

坚持围绕中心、把握重点，在加快推动四川美丰高质量发展上作表率。坚定战略方向不动摇，坚持“两极、三基、六协同”发展格局，持续优化产业结构，做实项目论证，补链、强链、延链，打好产业发展主动仗；不断提升精细化管理水平，全面深化企业改革，向市场要效益、向管理要效益、向体制机制改革要效益，打好“企业改革提质增效、产业优化创新拓效、科技研发赋能促效、运行优化精益高效、党的建设融合创效”五大攻坚战，坚决完成全年目标任务，奋力开创高质量发展新局面。

坚持扛牢责任、敢抓敢管，在持续营造风清气正生态上作表率。对全面从严治党主体责任清单进行完善，班子领导结合各自分工，切实提出健全完善的意见建议，在

完善公司治理、推进改革发展中彰显政治担当。牢固树立大抓基层的鲜明导向，推动示范党支部创新、创效、创品牌，把基层党组织建设成为推动公司高质量发展的坚强堡垒，团结带领基层党组织和广大职工埋头苦干、勇毅前行，推动全年工作稳步开局、全力破局、勇开新局。

当天上午，公司党委召开2024年度领导班子民主生活会会前集中学习暨2月党委理论学习中心组学习会。王勇主持会议，提出四点要求，一是强化理论武装，筑牢公司高质量发展理论基础；二是加强纪律建设，巩固深化党纪学习教育成果；三是勇于担当作为，扎实推进各项改革任务落地落实；四是坚持从严从实，高标准高质量开好民主生活会。（李欢欢）

“一把手”访谈

公司十三届四次职代会暨2025年工作会，对新一年工作作出系统部署，目标清晰，任务明确，为全面展示公司上下一往无前全力拼、只争朝夕抓实干的精神风貌，凝聚决战决胜“十四五”、打好打赢收官战磅礴动能，即日起，本报推出《“一把手”访谈》系列报道。

### 践行“12345”思路 多维发力谱新章

——专访化肥分公司党委书记、代表 冷衍界

“公司职代会暨工作会的召开，吹响了降本增效勇破局、改革创新新征程的冲锋号，极大提振了我们做好全年工作的信心。”3月5日，化肥分公司党委书记、代表冷衍界在接受美丰融媒记者采访时表示，化肥分公司将坚决贯彻落实公司“12345”年度工作总体思路和9大重点工作抓手，做知责担责的“践行者”、奋勇争先的“拼搏者”，确保完成年度目标任务，为公司高质量发展作出更大贡献。

一是优化生产管理，提升产品质量。以市场和效益为导向，科学谋划生产模式，积极协调能源供应，探索最佳开机模式，确保生产安全平稳。常态化开展红旗竞赛和技能比武；加强精细化管理，细化工艺考核；外邀专家学者、内请劳模工匠授课，持续开展操作人员能力提升培训；同时，将“质量是生命、质量是效益、质量是未来”理念融入生产各环节，强化源头把控、过程抽查和出厂检验三道“关口”；积极参与国家、省市标准编制，开展内外体系审核；加强质量攻关、QC成果运用，分析影响产品质量因素，探索提升尿素品质措施，稳定产品质量，提升品牌竞争力。

二是加强安全监管，实现“四零”目标。以“零事故、零伤害、零污染、零处罚”为目标，持续巩固安全成果，深化风险分级管控与隐患排查治理，推进安全生产精益管理。聚焦安全生产许可证延期换证，做好安全现状评价、消防评估及问题整改。坚持“科技兴安”，采用高科技装备技术，加强对重点领域、关键装置和重点岗位的监管。常态化开展“两禁一反”督查，积极开展应急演练，强化员工安全教育与技能培训，确保安全责任落实到位，推动安全环保形势持续平稳。

三是挖潜降本增效，培育储备人才。激发干部职工“创效意识”“节约意识”“成本意识”，摒弃“改无可改”思想，科学运用全面预算系统，并结合现有技术和管理经验，持续开展“小改小革”“合理化建议”等挖潜增效工作，强化项目调研，积极推进小型工程项目建设，降低生产经营成本；同时，牢固树立“人才资源是第一资源”理念，探索人才的引进、培育和选拔，加强“三支队伍”建设，深化劳动技能竞赛，健全人才职业发展规划，开展评定和典型选树，搭建信任和成长平台，培养“一专多能”复合型人才，保障人才储备。（曾冬 吴春香）

## 警惕两种心态 坚定必胜信念

公司十三届四次职代会暨2025年工作会明确了公司今年工作的总体思路、目标任务以及重点抓手，汇聚起新征程中与时俱进、团结奋进、创新竞进的精神气场。

党委书记、董事长、总裁王勇强调，面对国内外经济环境的复杂多变及行业下行周期的挑战，要保持高度清醒，充分认识当前形势，推动公司高质量发展行稳致远。

对于当前的形势，必须有科学准确的研判，才能确保方向不偏、信心不变、动力不减。

剖析形势任务，必须高度警惕两种心态。一种是“鸵鸟”心态，只看到短期内需求减弱、价格下降，于是就得出形势“坏得很”的结论，对顶住压力、战胜挑战失去了信心，产生了动摇，并以此为托词，全面收缩，消极应对，能做的也不做，以“不做”求“不错”。

一种是“温水煮青蛙”心态，认为市场形势年年有好有坏，至于如何好、如何坏则不予深究，不仅不直面问题，更不会想办法去解决问题，自然也不会抢抓机遇，如水上浮萍，只是随波逐流，安于现状、不思进取。

这两种心态都是错误的，要么只看到了消极一面，而没有看到积极一面，只看到了“危”而没有看到“机”；要么只看到客观环境的变化，而忽视了敢为、敢闯、敢干、敢首创的主观能动性作用。

我们的观点是，形势固然复杂、严峻，但是我们有信心、有能力应对，而且也一定能够通过战胜此次挑战，做到变中寻机、稳中求进、难中求成，推动企业在发展方式、发展动力方面完成深刻变革，实现更高质量转型发展。

依据是什么呢？其一，我国经济韧性强、潜力大、回升向好、长期向好的基本趋势没有改变，这是发展大环境的优势；其二，公司与众多上下游企业建立了紧密友好的合作关系，具有携手共进、共御挑战的协同优势；其三，经过近年来在高质量转型发展上的积极探索，公司积累了成熟的工艺技术、丰富的管理经验、稳定的营销市场、良好的社会口碑和较强的经济基础；其四，战胜此次挑战，是企业发展的需要，也是干部职工的共同目标，这是抵御风浪、兴业强企的主导力量。

未来已来，没有人可以置身事外。唯有深刻洞察“时”与“势”和“危”与“机”，唯有更加主动担当作为、更加主动应对变局、更加主动防范化解风险，才能在“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”新征程中不断赢得优势、赢得主动、赢得未来。



## 最快两天，下线化肥送到田间

一年之计在于春，一年好景在春耕。2月19日，四川日报社首席记者王成栋，全媒体摄影记者韦维走进公司德阳生产基地，实地探访春耕化肥生产、发运、销售等方面情况。22日，《四川日报》2版要闻头条“万象春耕2025·直击四川之‘最’”栏目刊发报道，聚焦公司抓紧春耕肥料的生产运输，服务农业生产发展。以下是报道全文：

### 媒体看美丰

2月19日10时，在四川美丰复合肥有限责任公司(以下简称美丰复合肥)位于德阳市旌阳区华山南路的生产厂区发货仓库前，30多辆货车一字排开。面对这一场景，美丰复合肥一体化化肥销售中心经理曾智丝毫不慌，他很有信心：午饭前后，这些车辆都将满载而归。

立春之后，美丰复合肥迎来出货高峰时段。从2月16日至18日，美丰复合肥在德阳市旌阳区厂区分别发出980吨、1300吨、1400吨复合肥。产销两旺的时段，发货仓库最忙的时候也只有9个人值班，其中4人是叉车司机。

美丰复合肥的母公司四川美丰化工股份有限公司(以下简称四川美丰)是成都平原地区最大的化肥生产厂家，每年产销尿素、复合肥等农资产品百万吨。这是如何做到的？

生产状态下，每日可生产尿素1800余吨、复合肥约1000吨。

“加上我们从去年秋冬季就开始提高库存，货源没问题。”四川美丰尿素产品板块销售负责人介绍，从原料、成品储备和生产进度来看，德阳市旌阳区厂区能在5月底前完成春耕所需化肥生产任务，与往年基本相当。

货源不是问题，价格怎么样？“可以说，这是近年来农户春耕压力较小的时段。”农业农村厅相关负责人介绍，受上游原料价格下跌等影响，当前川内化肥价格相对平稳，尿素价格处于近年来的低位。

### 两个二维码让化肥出厂“提速”

多产快运，对四川美丰的意义不言而喻——紧邻德阳主城区的厂区，始建于20世纪70年代，面积有限且道路拥挤。而且，四川美丰的尿素生产线也坐落在这里，过去三天每天发货量超过3000吨。

“扫了两次码，就把事办成了。”2月19日11时，来自湖北的司机安文远出示了取货单二维码，并用手机对着产品的外包装扫码确认产品种类与规格。一个小时后，吃完午饭的安文远准时发车。这比他预想的时间快了三四个小时。他说，几年前的春耕，自己曾在一化肥厂提货，光是排队就等了一天。

实际上，哪怕不考虑处于高峰时段的发货量，司机们想要精准快速提货也不是一件容易的事。

曾智介绍，眼下厂区库房中，单是复合肥就有六七种，每一种在氮、磷、钾等元素含量上有所区别，施用的农作物对象也不一样。此外，每种复合肥的包装规格多样，有25公斤装、40公斤装等。

最高峰时只有9个人值班，每天发货上千吨，涉及多个种类和产品规格，如何避免忙中出错？

答案就是安文远提及的两个二维码。曾智指着仓库的“扫码区”介绍，司机在此出示带有二维码的提货单后，系统会自动录入采购商信息、货品信息、取货量、取货位置和匹配的叉车司机信息。为了避免错漏，司机和采购商还可以用手机扫描位于化肥袋外侧、半个烟盒大小的二维码，确认货物的生产时间、地区、种类和规格。

这样的操作系统到底有多快？答案是：两天之内，生产好的化肥就能配送到农户手中，其中还包括厂区内一天左右的质检时间。

曾智说，近年来，四川美丰加快生产线和物流系统智能化、数字化的改造步伐。重点之一，就是对产品的生产、包装、销售和配送环节实现全程可追溯，“看着不是新东西，但是对传统的化工行业来说，却能让生产端和销售端提速，让用户放心，因为农民只需扫码就能辨别产品的质量和真伪。”

### 记者手记

“老树发新芽。”临走前，安文远说出对四川美丰的印象与评价。

之前刚到厂区时，安文远就打开手机搜索附近的酒店。他想，这肯定是一场漫长的等待。没想到等待的时间仅1个多小时。

的确，这个始建于20世纪70年代的厂区，怎么都看与“高端”两字相去甚远——厂房外墙大部分已斑驳，厂区的主车道只有8米宽。这与大型制造业企业厂区形象大相径庭。

但“老树”在这个春天，长出了孕育丰收的新芽。

有了新技术的推广和运用，这个“年过半百”的老厂老当益壮。事关春耕备耕的化肥，不仅产得多，也能运得走。

这，就是新技术的春耕力量。

(四川日报社首席记者 王成栋)

### 简讯

2月26日，射洪市委常委、政法委书记文加武到公司调研，与王勇座谈交流，详细了解企业节后复工复产、生产经营、春耕化肥保供等方面情况。（吴家勋）

3月4日，王勇到化肥分公司装置检修现场检查，了解检修进度和合成塔触媒装填情况，要求严格把控细节，确保检修各项工作按计划顺利、安全推进。董刚、王东参加检查。（王惟宇）

2月27日，王勇走访彭州、大邑市场，与当地经销商交流春耕市场行情，了解基层销售情况，听取经销商对公司产品销售的意见建议。董刚参加走访。（曾智）

2月20日，王勇到德阳生产基地发运现场调研，详细了解产品库存、提货下单、装卸力量、厂区内装车安排等方面情况，要求统筹协调好资源和力量，全力保障发运工作安全有序进行，打好春耕销售攻坚战。董刚参加调研。（李金城 曾智）

2月20日，公司召开2025年大宗原料采购及贸易业务策略讨论会。徐宗美、董刚、李全平参会，要求认清当前形势，精准研判市场，全力落实降本增效，推动各项工作有序进行。（陈瑶）

2月25日，公司召开硝基复合肥原料优化专题研讨会。刘心强参会，要求在保证生产安全和产品质量的前提下，综合考虑原料到厂价格、质量等方面因素，科学优化原料选用，降低生产成本。（赵曙光）

2月28日，中国农业生产资料流通协会公示春耕保供重点企业名单，美丰农资列入公示名单。目前，美丰农资开启“春启”行动，按下春耕化肥保供“快进键”，吹响大春销售攻坚战冲锋号，确保“产得出、运得走、供得上”。（罗玲）

3月1日，高分子子公司参加成都众恒公司供应商恳谈会，凭借卓越的品质保障和专业的服务荣获“供应商优秀服务奖”。（王小芳）

2月26日，科技公司举行“三支人才队伍”拜师仪式，9名班子成员与18名青年干部结为师徒；10名中层管理人员、专业技术人员与10名专业技术、技能操作骨干结为师徒；10名技能操作班长与10名技能操作新工结为师徒。（唐有）